

**УТВЕРЖДАЮ**  
**Директор ГБУ ДО СШОР №1**  
**Центрального района**



**А.М. Газин**  
**2023 г.**

**Программа развития**  
**государственного бюджетного учреждения дополнительного**  
**образования спортивной школы олимпийского резерва № 1**  
**Центрального района Санкт-Петербурга**  
**на 2023-2027 годы**

**Санкт-Петербург**  
**2023**

## 1. Паспорт программы

Полное наименование программы	Программа развития государственного бюджетного учреждения дополнительного образования спортивной школы олимпийского резерва № 1 Центрального района Санкт-Петербурга на 2024-2027 годы
Разработчик программы	Администрация Центрального района Санкт-Петербурга Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования олимпийского резерва № 1 Центрального района Санкт-Петербурга
Исполнитель программы	Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования олимпийского резерва № 1 Центрального района Санкт-Петербурга
Нормативная база	Конституция Российской Федерации Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» Федеральный закон от 30.04.2021 № 127-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года» Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17.10.2018 № 2245-р «Об утверждении Концепции подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года» Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года» Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678- р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года и

	<p>плана мероприятий по её реализации»</p> <p>Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 07.07.2022 № 579 «Об утверждении порядка разработки и утверждения примерных дополнительных образовательных программ спортивной подготовки»</p> <p>Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 09.11.2018 №196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»</p> <p>Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 16.11.2022 № 1006 «Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта «баскетбол»</p> <p>Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 16.11.2022 № 996 «Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта «легкая атлетика»</p> <p>Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 28.11.2022 № 1084 «Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта «спорт лиц с поражением ОДА»</p> <p>Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 16.11.2022 № 1000 «Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта «футбол»</p> <p>Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 09.11.2022 № 953 «Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта «спортивная гимнастика»</p> <p>Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4. 3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».</p>
Цели	повышение эффективности подготовки спортивного

программы	<p>резерва для спортивных сборных команд Санкт-Петербурга и Российской Федерации</p> <p>повышение уровня спортивного мастерства лиц, проходящих спортивную подготовку в ГБУ ДО СШОР № 1 Центрального района, продление их спортивного долголетия</p>
Задачи программы	<p>совершенствование управления, координации деятельности и методического обеспечения системы подготовки спортивного резерва</p> <p>совершенствование нормативного регулирования подготовки спортивного резерва в ГБУ ДО СШОР № 1 Центрального района</p> <p>развитие кадрового потенциала ГБУ ДО СШОР № 1 Центрального района</p> <p>развитие инфраструктуры, финансового и материально-технического обеспечения ГБУ ДО СШОР № 1 Центрального района</p> <p>совершенствование системы отбора спортивно одаренных детей на основе требований федеральных стандартов спортивной подготовки</p> <p>повышение уровня проведения спортивных соревнований</p> <p>создание условий для саморазвития и самореализации спортсменов ГБУ ДО СШОР № 1 Центрального района, их духовно-нравственного и патриотического воспитания</p>
Сроки реализации программы	2024-2027 годы

## 2. Информация об учреждении

### 2.1. Общие сведения

Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования спортивная школа олимпийского резерва № 1 Центрального района Санкт-Петербурга, сокращенное наименование: ГБУ ДО СШОР № 1 Центрального района, в дальнейшем именуемое «Учреждение», создано на основании распоряжения администрации Центрального района мэрии Санкт-Петербурга от 29.06.1995 № 2014-р.

Наименование Учреждения при создании: государственное образовательное учреждение дополнительного образования Специализированная детско-юношеская школа Олимпийского резерва Центрального района Санкт-Петербурга.

Устав государственного образовательного учреждения дополнительного образования Специализированной детско-юношеской школы Олимпийского резерва Центрального района Санкт-Петербурга утвержден приказом Комитета по образованию мэрии Санкт-Петербурга от 15.12.1995 № 608, зарегистрирован решением Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга от 22.01.1996 № 32829.

В Устав Учреждения внесены изменения и дополнения:

в соответствии с распоряжением администрации Центрального района Санкт-Петербурга от 09.06.2004 № 618-р, распоряжением Комитета по образованию от 17.09.2004 № 392-р государственное образовательное учреждение дополнительного образования Специализированная детско-юношеская школа Олимпийского резерва Центрального района Санкт-Петербурга переименовано в государственное образовательное учреждение дополнительного образования детей в специализированную детско-юношескую спортивную школу Олимпийского резерва № 1 Центрального района Санкт-Петербурга, утвержден устав в новой редакции, регистрация которого произведена Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 10 по Санкт-Петербургу 06.10.2004 за государственным регистрационным номером 2047841030488;

в соответствии с распоряжением Комитета по образованию от 03.07.2006 № 770-р утверждены изменения в Устав учреждения, регистрация которых произведена Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу 12.07.2006 за государственным регистрационным номером 8067847073561;

в соответствии с распоряжением Комитета по управлению городским имуществом от 27.10.2009 № 2155-рз утвержден Устав в новой редакции, регистрация которого произведена Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу 23.12.2009 за государственным регистрационным номером 6099847267701; в соответствии с распоряжением Комитета по управлению городским имуществом от 01.11.2011 № 2688-рз государственное образовательное учреждение дополнительного образования детей специализированная детско-юношеская спортивная школа Олимпийского резерва №1 Центрального района Санкт-Петербурга переименовано в Санкт-Петербургское государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей специализированную детско-юношескую спортивную школу Олимпийского резерва № 1 Центрального района Санкт-Петербурга и утвержден Устав в новой редакции, регистрация которого произведена Межрайонной

инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу 02.12.2011 за государственным регистрационным номером 8117847929686;

в соответствии с распоряжением Комитета по управлению городским имуществом от 24.11.2014 № 2273-рз утверждены изменения в Устав учреждения, регистрация которых произведена Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу 14.01.2015 за государственным регистрационным номером 2157848013486;

в соответствии с постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 29.08.2017 № 734 «О переименовании, определении, изменении целей и предмета деятельности государственных бюджетных учреждений в области физической культуры и спорта, в отношении которых функции и полномочия учредителей осуществляет Комитет по физической культуре и спорту и администрации районов Санкт-Петербурга» Санкт-Петербургское государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей специализированная детско-юношеская спортивная школа Олимпийского резерва №1 Центрального района Санкт-Петербурга переименовано в государственное бюджетное учреждение спортивную школу олимпийского резерва №1 Центрального района Санкт-Петербурга, изменены цели и предмет деятельности;

в соответствии с распоряжением Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга от 19.10.2017 № 1886-рз утверждены изменения в Устав Учреждения;

в соответствии с постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 17.02.2020 № 75 «Об изменении целей и предмета деятельности государственных бюджетных учреждений в области физической культуры и спорта, в отношении которых функции и полномочия учредителей осуществляют Комитет по физической культуре и спорту и администрации районов Санкт-Петербурга» изменены цели и определен предмет деятельности Учреждения;

в соответствии с распоряжением Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга от 28.08.2020 № 1631-рз утверждены изменения в Устав Учреждения;

в соответствии с постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 14.08.2023 № 849 «О переименовании, изменении целей и предмета деятельности государственных бюджетных учреждений физкультурно-спортивной направленности, в отношении которых функции и полномочия учредителей осуществляют Комитет по физической культуре и спорту и администрации районов Санкт-Петербурга» изменены цели и предмет деятельности Учреждения, в том числе Учреждение переименовано в государственное бюджетное учреждение дополнительного образования спортивную школу олимпийского резерва № 1 Центрального района Санкт-Петербурга.

Устав Учреждения в новой редакции, в дальнейшем именуемый «Устав», утвержден распоряжением Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга от -9.11.2023 № 2885-рз.

Юридический адрес: 191014, Санкт-Петербург, Ковенский переулок, д. 12. Телефон: 8 (812) 241-29-14.

Сайт: <http://shor-1centr.spb.ru/>

Официальная группа в социальной сети «ВКонтакте»: <https://vk.com/shor1centr>.

## 2.2. Сведения об осуществлении лицензируемых видов деятельности

Лицензия Комитета по образованию от 05.09.2018 № Л035-01271-78/00177579 на осуществление образовательной деятельности по подвидам дополнительного образования – дополнительное образование детей и взрослых.

Лицензия Комитета по здравоохранению от 26.11.2018 № Л041-01148-78/00562691 на осуществление медицинской деятельности:

- при оказании первичной, в том числе доврачебной, врачебной и специализированной, медико-санитарной помощи организуются и выполняются следующие работы (услуги): при оказании первичной доврачебной медико-санитарной помощи в амбулаторных условиях по: сестринскому делу в педиатрии; при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи в амбулаторных условиях по: педиатрии.

Лицензия Федеральной службы по надзору в сфере транспорта от 28.10.2022 № Л022-00112-78/00622967 на осуществление деятельности по перевозкам пассажиров и иных лиц автобусами.

## 2.3. Сведения о контингенте занимающихся

Вид спорта	Численность занимающихся				Всего
	Этапы начальной подготовки и	Учебно-тренировочные этапы	Этапы спортивного совершенствования	Этап высшего спортивного мастерства	
Баскетбол (юноши)	74	189	30		293
Легкая атлетика	80	38			118
Спортивная гимнастика (девушки)	63	41	8	1	113
Спорт лиц с поражением ОДА	15	6	5	2	28
Футбол (юноши)	69	175			244
				<b>ИТОГО</b>	<b>796</b>

## 2.4. Сведения о материально-технической базе

Наименование объекта	Адрес объекта	Функциональное назначение	Основание использования	Виды спорта
Здание спортивной школы	Ковенский пер., д.12	Спортивные залы, баскетбольная площадка	Оперативное управление (включен в лицензию)	Спортивная гимнастика (девушки)
СК «Легкоатлетический манеж»,	Теннисная ал., д.3	Легкоатлетический манеж	Безвозмездное пользование	Легкая атлетика, спорт лиц с ПОДА
Стадион и МСА «Петровский»	Петровский остров, д. 2, лит. 3,	Стадион, футбольное поле	Безвозмездное пользование	Футбол, легкая атлетика
СК «Приморец»	Приморский пр., д. 56, корп. 2,	Игровой зал, стадион	Безвозмездное пользование	Баскетбол, легкая атлетика
ООО «УСС «Динамо»	пр. Динамо, дом 44.	Игровой зал	Договор оказания услуг (заключен договор о сетевой форме реализации образовательных программ)	Баскетбол
ОАО «Российские железные дороги»	Ул. Константина Заслонова, д. 23	Футбольное поле, футбольный манеж, игровой зал	Договор оказания услуг (заключен договор о сетевой форме реализации образовательных программ)	Баскетбол, футбол
СК «Метрострой»	Левашовский пр., д. 11/7	Игровой зал, тренажерный зал	Договор оказания услуг (заключен договор о сетевой форме реализации образовательных программ)	Баскетбол
ГБУ ДО СШОР «Академия легкой атлетики»	Манежная пл., д.2	Легкоатлетический манеж, тренажерный зал	Договор оказания услуг (заключен договор о сетевой форме реализации образовательных программ)	Легкая атлетика, спорт лиц с ПОДА
Спортивный зал	Пироговская наб. д.17, к.5	Спортивный зал	Договор оказания услуг	Баскетбол



Спортивный зал	Ул. Композиторо в, д.6	Спортивный зал	Договор оказания услуг	Баскетбол
ОУ № 174 Центрального района	ул. Кирочная, д.54	Спортивный зал, стадион	договор о сетевой форме реализации образовательных программ	Легкая атлетика, футбол
ОУ № 197 Центрального района	ул. Фурштатская, д. 29 А	Спортивный зал	договор о сетевой форме реализации образовательных программ	Легкая атлетика
ОУ № 471 Выборгского района	п. Парголово, Осиновая Роща, Юкковское шоссе, дом 6, кор. 1, лит. А	Спортивный зал, баскетбольные площадки	договор о сетевой форме реализации образовательных программ	Баскетбол
ОУ № 47 Петроградского района	Плуталова ул., 24	Спортивный зал	договор о сетевой форме реализации образовательных программ	Баскетбол

### 3. Направления развития

#### 3.1. Развитие материально-технической базы

В соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта, утвержденными приказами Министерства спорта Российской Федерации, тренировочный процесс в Учреждении является непрерывным, ведется в соответствии с годовым тренировочным планом, рассчитанным на 52 недели и предусматривающим в том числе учебно-тренировочные сборы.

Учреждение расходует значительные средства бюджета на организацию учебно-тренировочных сборов на специализированных базах. Ежегодная потребность спортивной школы на вышеуказанные цели составляет более 30 млн. рублей. Вместе с тем, учитывая дефицит фактически выделяемого финансирования, организация учебно-тренировочных сборов для всех спортсменов, зачисленных в учреждение, не представляется возможной, что негативно сказывается на качестве спортивной подготовки.

Решением сложившейся проблемы является строительство собственной загородной базы, либо передача в ведение Учреждения имущественного комплекса для осуществления предпроектных проработок и разработки предварительной планировочной схемы загородной базы,

предусматривающих обустройство на земельном участке следующих сооружений:

- спальные корпуса;
- медицинский пункт;
- столовая;
- административно-бытовые здания;
- спортивный зал для спортивной гимнастики;
- универсальный спортивный зал;
- футбольный стадион;
- легкоатлетический стадион;
- универсальная спортивная площадка;
- спортивная площадка для общей физической подготовки.

Реализация вышеуказанных планировочных решений позволит в полном объеме удовлетворить потребность Учреждения в организации учебно-тренировочных сборов, что приведет к существенной экономии средств бюджета Санкт-Петербурга.

В целях удовлетворения текущей потребности в современных объектах спортивной инфраструктуры Учреждением:

1. Осуществлен ремонт здания и кровли по адресам: г. Санкт-Петербург, Ковенский пер., д. 12, лит. «А», г. Санкт-Петербург, Ковенский пер., д. 12, лит. «Г» в сумме 1 246 589,6 руб;
2. Выполнены работы по ремонту помещений по адресу: г. Санкт-Петербург, Ковенский пер., д. 12, лит. «В» в сумме 1 570 000,00 руб;
3. Разработан проект на ремонт гидроизоляции фундамента здания в осях 1-2/А-Б по адресу: г. Санкт-Петербург, Ковенский пер., д. 12, лит. «А» в сумме 370 559,53 руб.
4. Запланировано увеличение финансирования на аренду спортивных сооружений, в том числе:

- ООО «УСС «Динамо» по адресу: пр. Динамо, дом 44.
- ОАО «Российские железные дороги» по адресу: Ул. Константина Заслонова, д. 23
- СК «Метрострой» по адресу: Левашовский пр., д. 11/7;
- ГБУ ДО СШОР «Академия легкой атлетики» по адресу: Манежная пл., д.2;
- Спортивных залов по адресам: Пироговская наб. д.17, к.5; ул. Композиторов, д.6

Учреждением ведется систематическая работа по увеличению финансирования на обеспечение выполнения федеральных стандартов спортивной подготовки, утвержденных приказами Министерства спорта Российской Федерации.

В среднесрочном периоде Учреждением запланировано:

- ремонт лестничной клетки, 1 этажа (административных помещений, мед. кабинет, холл, раздевалки) по адресу: Санкт-Петербург, Ковенский пер., д. 12 лит. «А».

- разработка проектно-сметной документации по замене системы отопления по адресу: Санкт-Петербург, Ковенский пер., д. 12 лит. «А».

- разработка проекта на размещение козырьков входов учреждения по адресу: Санкт-Петербург, Ковенский пер., д. 12, лит. «А».

- разработка проектно-сметной документации на ремонт и устройство систем электроснабжения и электроосвещения в зданиях учреждения по адресу: г. Санкт-Петербург, Ковенский пер., д. 12, лит. «А», «В», «Г».

- расширение автохозяйства, в том числе по средствам приобретения легкового автомобиля;

- закупка современного спортивного оборудования, инвентаря и экипировки;

- дополнение календарного плана участия спортсменов, спортивных команд, тренеров и специалистов в тренировочных мероприятиях и спортивных мероприятиях.

### **3.2. Оптимизация процессов управления**

Учреждение представляет собой сложную организационно-штатную систему, состоящую из структурных подразделений, выполняющих специфические функции.

Оптимизация процессов управления в Учреждении – это нахождение и введение в работу оптимального решения.

Основная цель оптимизации – повысить эффективность деятельности, сократив при этом время на принятие и реализацию управленческого решения. Для достижения цели необходимо выявить и ликвидировать или исправить замедляющие факторы.

Задачами оптимизации являются:

- повышение управляемости учреждением;
- снижение зависимости деятельности учреждения от человеческого фактора;

- внедрение системы контроля за результатом;

- рациональное распределение полномочий и ответственности между сотрудниками;

- исключение повторяющихся функций между структурными подразделениями.

Оптимизация процессов управления в Учреждении запланирована путем разработки и внедрения в деятельность регламентов типовых процессов, определяющих:

- этапность реализации процессов;

- ответственных исполнителей по каждому этапу;

- сроки реализации процесса;

- механизмы контроля.

### 3.3. Обеспечение информационной открытости учреждения

Образовательные организации обязаны формировать открытые и общедоступные информационные ресурсы, содержащие информацию об их деятельности, и обеспечивать доступ к таким ресурсам посредством размещения их в информационно-телекоммуникационных сетях.

Перечень обязательной для размещения информации предусмотрен Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и является формализованным и ограниченным.

В стремительно меняющемся мире невозможно оставаться востребованным, находясь в стороне от процесса модернизации.

Политика информационной открытости учреждения обеспечивает:

- вовлечение общественности в деятельность учреждения;
- выявление актуальных социальных запросов, анализ соотношения потребности потребителей услуг и возможностей учреждения;
- позиционирование в среде учреждений, осуществляющих подготовку спортивного резерва, с обозначением конкурентных преимуществ;
- создание положительного имиджа учреждения, способствующего привлечению новых учащихся и квалифицированных сотрудников;
- оперативную обратную связь с потребителями услуг являющуюся фактором снижения социального напряжения;
- популяризацию физической культуры и спорта.

В целях формирования единой информационной политики в Учреждении в среднесрочном периоде запланировано создание отдела информационно-технической работы, основными направлениями деятельности которого определены:

- планирование информационной повестки Учреждения;
- сбор, обработка и хранение информации о деятельности учреждения, в том числе создание фонда фото- и видеоархива;
- разработка информационных и презентационных материалов о деятельности учреждения;
- размещение материалов на официальных информационных ресурсах учреждения;
- разработка и внедрение проектов, направленных на повышение информационной открытости учреждения;
- осуществление взаимодействия со сторонними организациями на предмет совместной реализации проектов в сфере повышения информационной открытости учреждения;
- организация оперативной обратной связи с потребителями услуг;
- поиск новых форм и методов обеспечения информационной открытости учреждения.

### 3.4. Реализация социальных проектов

1. Результативность подготовки спортивного резерва зависит от множества факторов, которые в большей степени связаны с уровнем квалификации тренеров, наличием современной материально-технической базы, соответствующим медицинским сопровождением, обеспечивающих качественную физическую и технико-тактическую подготовку.

Однако при относительно равных уровнях подготовленности одним из решающих факторов успеха является психическая готовность спортсмена к соревнованию.

Соревнования влекут повышенную эмоциональную нагрузку, с которой многие спортсмены не могут справиться ни самостоятельно, ни при помощи родителей и тренеров.

Таким образом, формируется потребность в психологическом обеспечении тренировочного процесса извне.

При этом задачи психологической подготовки спортсменов в командных и личных видах спорта значительно отличаются.

Если в командных видах спорта основная задача – это построение коммуникации и преодоление конфликтов в коллективе, то в личных видах спорта – борьба с предстартовыми состояниями, предотвращение чрезмерной рефлексии.

Учреждением, в среднесрочном периоде, планируется заключение соглашения о совместной работе с СПб ГБУ «Центр социальной помощи семье и детям Центрального района Санкт-Петербурга», в рамках которого спортсмены будут работать с профессиональными психологами по индивидуально разработанным программам.

2. Ежегодно учреждением осуществляется конкурсный отбор для зачисления в группы начальной подготовки по видам спорта.

Анализ данных за предыдущие 5 лет свидетельствует о наличии тенденции к снижению количества кандидатов для прохождения спортивной подготовки, вызванной следующими причинами:

- специфика жилой застройки Центрального района;
- разброс тренировочных баз;
- недостаток информации о деятельности учреждения;
- отсутствие выработанного механизма по доведению информации до целевой аудитории (дети 4-9 лет);
- препятствия со стороны образовательных учреждений по распространению информации об учреждениях, осуществляющих спортивную подготовку.

В целях увеличения численности детей, привлекаемых к отбору на отделения по видам спорта, на регулярной основе проводятся дни открытых дверей, экскурсии по спортивным объектам и консультации для родителей.

Учреждением, в среднесрочной перспективе, планируется:

- разработать презентационные материалы о деятельности учреждения в электронном и печатном виде;

- в период проведения приемной кампании презентационные материалы распространять в группах в социальных сетях общеобразовательных школ и детских садов, а печатные – на информационных стендах данных учреждений;

- осуществить тестирование воспитанников детских садов на выполнение универсальных нормативов, которые позволят оценить текущий уровень их физической подготовки. Наиболее физически развитым детям выдать именные приглашения в учреждение;

Учитывая значительный социальный эффект, перечень мероприятий проекта будет расширен.

### **3.5. Развитие кадрового потенциала**

Развитие и внедрение в процесс спортивной подготовки современных научных разработок и результатов исследований приводит к тому, что методики тренировочного процесса динамично изменяются, совершенствуется спортивное оборудование, инвентарь и экипировка.

Чтобы сохранить результативность подготовки спортивного резерва в условиях конкуренции, учреждению необходимо обеспечивать качественную кадровую политику, прежде всего, заключающуюся в:

- подборе квалифицированных сотрудников, заинтересованных в повышении уровня своей профессиональной компетенции;

- обеспечению непрерывного процесса обучения штатных сотрудников.

Реализация вышеуказанных мероприятий осуществляется по средствам:

- обеспечения практической подготовки на базе Учреждения студентов Колледжа физической культуры и спорта, экономики и технологии и Национального государственного университета физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, с возможностью дальнейшего трудоустройства;

- включение прохождения профессиональной подготовки или повышения квалификации в критерии эффективности деятельности педагогических работников учреждения, в том числе тренеров-преподавателей;

- направление педагогических работников учреждения на обучение в ФГБОУ ВО «Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург» по программам повышения квалификации в рамках Федерального проекта «Спорт – норма жизни»;

- направление педагогических работников на обучение по программам повышения квалификации за счет средств бюджета учреждения;

- реализация программ наставничества, направленных на быструю адаптацию навыков сотрудников под требования учреждения, передачу

ценностей учреждения и накопившегося опыта реализации программ спортивной подготовки.

### **3.6. Повышение уровня проведения спортивных соревнований**

Результаты участия в спортивных соревнованиях являются одним из ключевых критериев оценки эффективности деятельности организаций, осуществляющих спортивную подготовку.

Для обеспечения объективности анализа вышеуказанного критерия необходимо создать соответствующую конкурентную среду за счет участия в соревнованиях достаточного количества спортсменов сопоставимого уровня подготовки из различных организаций.

В рамках деятельности спортивной школы данный процесс может быть реализован следующими путями:

- командированием спортсменов для участия в спортивных соревнованиях, проводимых сторонними организациями, в том числе в рамках календарного плана участия спортсменов, спортивных команд, тренеров и специалистов в тренировочных мероприятиях и спортивных мероприятиях;

- самостоятельная организация спортивных соревнований.

Учреждением ежегодно проводятся соревнования по всем культивируемым видам спорта, имеющие статус межмуниципальных соревнований.

Принимая во внимание, что участниками вышеуказанных соревнований могут стать спортсмены, представляющие команды организаций, расположенных на территории Санкт-Петербурга, Учреждением реализуется перечень мероприятий, направленных на их популяризацию, в том числе:

- определение местом проведения спортивных объектов, включенных во Всероссийский реестр объектов спорта, утвержденный Министерством спорта Российской Федерации, в целях создания комфортных условий для спортсменов и тренеров;

- обеспечения судейства соревнований квалифицированной судейской коллегией, в целях обеспечения объективных результатов;

- осуществление прямой трансляции соревнований на информационных ресурсах Учреждения, в целях их продвижения среди спортивной общественности;

В среднесрочном периоде планируется приобретение для поощрения победителей и призеров соревнований наградной и сувенирной продукции с индивидуальным дизайном Учреждения, в целях повышения узнаваемости бренда Учреждения.

Учитывая положительный опыт, вышеуказанная работа будет продолжена Учреждением в долгосрочном периоде с постепенным увеличением количества значимых мероприятий и, соответственно, финансирования, выделяемого на их проведение.

#### 4. План мероприятий по реализации программы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственный
<b>1. Развитие материально-технической базы</b>			
1.1.	Поиск места для загородной базы	2024 год	АЦР ГБУ ДО СШОР №1
1.2.	Включение в Адресную инвестиционную программу Санкт-Петербурга строительства спортивного лагеря	2025	АЦР ГБУ ДО СШОР №1
1.3.	Выполнение работ по проектированию строительства спортивного лагеря	2026 год	КС
1.4.	Выполнение работ по строительству спортивного лагеря	2027 год	КС
1.5.	Выполнение работ по благоустройству территории спортивного лагеря	2027 год	КС
1.6.	Выполнение работ по ремонту лестничной клетки, 1 этажа (административных помещений, мед. кабинет, холл, раздевалки)	2024 год	ГБУ ДО СШОР №1
1.7.	Выполнение работ по разработке проектно-сметной документации по замене системы отопления.	2024 год	ГБУ ДО СШОР №1
1.8.	Выполнение работ по разработке проекта на размещение козырьков входов учреждения.	2024 год	ГБУ ДО СШОР №1
1.9.	Выполнение работ по разработке проектно-сметной документации на ремонт и устройство систем электроснабжения и электроосвещения в зданиях учреждения.	2024 год	ГБУ ДО СШОР №1
1.10.	Приобретение легкового автомобиля	2024 год	ГБУ ДО СШОР №1
1.11.	Заключение государственных контрактов на оказание услуг по предоставлению спортивных сооружений	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
1.11.	Заключение государственных контрактов на приобретение спортивного оборудования, инвентаря и экипировки в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
1.12.	Увеличение финансирования на реализацию Календарного плана участия спортсменов, спортивных команд, тренеров и специалистов в тренировочных мероприятиях и спортивных мероприятиях	ежегодно	АЦР ГБУ ДО СШОР №1
<b>2. Оптимизация процессов управления</b>			
2.1.	Разработка регламентов типовых процессов деятельности учреждения	2024 год	ГБУ ДО СШОР №1
2.2.	Актуализация регламентов типовых процессов деятельности учреждения	Ежегодно, при необходимости	ГБУ ДО СШОР №1



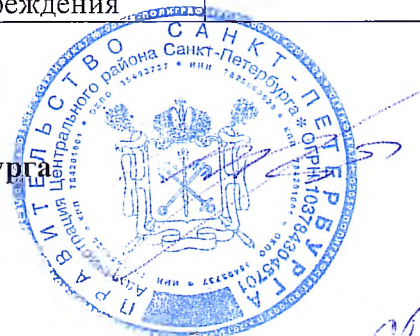
2.3.	Актуализация должностных инструкций сотрудников учреждения	Ежегодно, при необходимости	ГБУ ДО СШОР №1
2.4.	Разработка локального нормативного акта, устанавливающего порядок и сроки предоставления отчетной документации	2024 год	ГБУ ДО СШОР №1
3. Обеспечение информационной открытости учреждения			
3.1.	Заключение государственных контрактов на фото- и видеооборудования	2025 год	ГБУ ДО СШОР №1
3.2.	Размещение информационных материалов о деятельности учреждения на информационных ресурсах учреждения	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
3.3.	Размещение информационных материалов о деятельности учреждения на информационных ресурсах сторонних организаций	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
3.4.	Обеспечение обратной связи с потребителями услуг учреждения, предусматривающей направление запрашиваемой информации в течение 1 суток	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
3.5.	Реализация проектов, направленных на формирование положительного имиджа учреждения	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
3.6.	Реализация проектов, приуроченных к 75-летию учреждения	2024 год	ГБУ ДО СШОР №1
4. Реализация социальных проектов			
4.1.	Заключение соглашения о совместной работе с СПб ГБУ «Центр социальной помощи семье и детям Центрального района Санкт-Петербурга»	2024-2025 годы	ГБУ ДО СШОР №1 ГБУ ЦСПСД
4.2.	Разработать презентационные материалы о деятельности учреждения в электронном и печатном виде	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
4.3.	Осуществить тестирование воспитанников детских садов на выполнение универсальных нормативов	2025-2026	ГБУ ДО СШОР №1 ОО АЦР
4.4.	Реализация социальных проектов, направленных на профилактику применения допинга в спорте	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
5. Развитие кадрового потенциала			
5.1.	Обеспечения практической подготовки на базе учреждения студентов Колледжа физической культуры и спорта, экономики и технологии	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1 КФКСЭиТ
5.2.	Обеспечения практической подготовки на базе учреждения студентов Национального государственного университета физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1 НГУ
5.3.	Заключение соглашений с высшими учебными заведениями на прохождение на базе учреждения практической подготовки	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1

	студентов		
5.4.	Прохождение педагогических работников учреждения обучение в ФГБОУ ВО «Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург» по программам повышения квалификации в рамках Федерального проекта «Спорт – норма жизни»	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1 КФКС
5.5.	Прохождение педагогических работников обучение в образовательных организациях за счет средств бюджета учреждения	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
5.6.	Реализация программ наставничества в отношении сотрудников, принятых на работу в учреждении	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
<b>6. Повышение уровня проведения спортивных соревнований</b>			
6.1.	Увеличение финансирования на проведение спортивных соревнований	ежегодно	АЦР ГБУ ДО СШОР №1
6.2.	Заключение государственных контрактов на оказание услуг по проведению значимых спортивных соревнований учреждения	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
6.3.	Привлечение к проведению соревнований квалифицированной судейской коллегии	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
6.4.	Проведение спортивных соревнований на спортивных объектах, включенных во Всероссийский реестр объектов спорта	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
6.5.	Организация прямой трансляции соревнований на информационных ресурсах учреждения	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
6.6.	Приобретение наградной продукции для поощрения победителей и призеров соревнований	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
6.7.	Привлечение для участия в торжественных церемониях открытия и награждения соревнований известных спортсменов и общественных деятелей	ежегодно	ГБУ ДО СШОР №1
6.8.	Проведение спортивных соревнований, приуроченных к 75-летию учреждения	2024 год	ГБУ ДО СШОР №1

**СОГЛАСОВАНО:**

Заместитель главы администрации  
Центрального района Санкт-Петербурга

Е.В. Трофимова



**СОГЛАСОВАНО:**

Начальник отдела физической культуры и спорта  
администрации Центрального района Санкт-Петербурга

Е.М. Раевский